



**Ergebnisse  
der 153. ordentlichen Generalversammlung der Nestlé AG  
vom 23. April 2020 um 14.30 Uhr in Beaulieu Lausanne, in Lausanne,  
Schweiz**

**Vorsitz:** Paul Bulcke, Präsident des Verwaltungsrats

**Protokoll:** David Frick, Sekretär des Verwaltungsrats

**Unabhängiger Stimmrechtsvertreter** gemäss Art. 689c Obligationenrecht: Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg.

Die Revisionsstelle, KPMG AG, Zweigniederlassung Genf, wurde durch Herrn Lukas Marty vertreten.

**Präsenz:**

Der Schweizer Bundesrat hat in seiner COVID-19 Verordnung 2 vom 16. März 2020 alle öffentlichen und privaten Veranstaltungen verboten. In Übereinstimmung mit dieser Verordnung hat der Verwaltungsrat der Nestlé AG beschlossen, die Generalversammlung 2020 ohne die Anwesenheit der Aktionäre durchzuführen. Die Aktionäre wurden gebeten, ihr Stimmrecht durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, auszuüben.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertrat 1 720 381 900 Aktien, d.h. 80.1 % der stimmberechtigten Aktien, bzw. 57.8 % des Aktienkapitals.

**Traktanden**

**1 Geschäftsbericht 2019**

**1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2019; Berichte der Revisionsstelle**

Der Verwaltungsrat beantragte die Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2019.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 377 780	
Absolutes Mehr	860 188 891	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 714 001 149</b>	<b>99.63 %</b>
Nein-Stimmen	622 963	0.04 %
Enthaltungen	5 753 668	0.33 %

## 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2019

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Vergütungsbericht 2019 (Konsultativabstimmung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 378 550	
Absolutes Mehr	860 189 276	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 538 403 391</b>	<b>89.42 %</b>
Nein-Stimmen	175 291 388	10.19 %
Enthaltungen	6 683 771	0.39 %

## 2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2019 zu erteilen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 717 968 390	
Absolutes Mehr	858 984 196	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 694 834 494</b>	<b>98.65 %</b>
Nein-Stimmen	11 964 489	0.70 %
Enthaltungen	11 169 407	0.65 %

## 3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Der Verwaltungsrat beantragte, den Bilanzgewinn der Nestlé AG wie folgt zu verwenden:

<b>Bilanzgewinn</b>	
Vortrag	CHF 11 436 254 726
Jahresgewinn	<u>CHF 14 234 889 934</u>
	<u>CHF 25 671 144 660</u>
<b>Beantragte Verwendung</b>	
Dividende für 2019, CHF 2.70 pro Aktie auf 2 887 141 341 Aktien <sup>a</sup>	<u>CHF 7 795 281 621</u>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<u>CHF 17 875 863 039</u>

<sup>a</sup> Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (24. April 2020). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltene Aktien wird keine Dividende ausbezahlt.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 900	
Absolutes Mehr	860 190 951	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 716 652 822</b>	<b>99.78 %</b>
Nein-Stimmen	1 868 067	0.11 %
Enthaltungen	1 861 011	0.11 %

## **4 Wahlen**

### **4.1 Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats**

#### **4.1.1 Herr Paul Bulcke**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke als Mitglied und als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 376 785	
Absolutes Mehr	860 188 393	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 637 398 366</b>	<b>95.17 %</b>
Nein-Stimmen	80 097 885	4.66 %
Enthaltungen	2 880 534	0.17 %

#### **4.1.2 Herr Ulf Mark Schneider**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Ulf Mark Schneider als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 378 480	
Absolutes Mehr	860 189 241	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 611 542 126</b>	<b>93.67 %</b>
Nein-Stimmen	106 085 820	6.17 %
Enthaltungen	2 750 534	0.16 %

#### **4.1.3 Herr Henri de Castries**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Henri de Castries als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 374 040	
Absolutes Mehr	860 187 021	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 679 250 590</b>	<b>97.61 %</b>
Nein-Stimmen	36 453 221	2.12 %
Enthaltungen	4 670 229	0.27 %

#### 4.1.4 Herr Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Renato Fassbind als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 380 615	
Absolutes Mehr	860 190 308	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 680 444 200</b>	<b>97.68 %</b>
Nein-Stimmen	36 806 978	2.14 %
Enthaltungen	3 129 437	0.18 %

#### 4.1.5 Frau Ann M. Veneman

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Ann M. Veneman als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 379 125	
Absolutes Mehr	860 189 563	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 633 443 927</b>	<b>94.95 %</b>
Nein-Stimmen	40 095 852	2.33 %
Enthaltungen	46 839 346	2.72 %

#### 4.1.6 Frau Eva Cheng

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Eva Cheng als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 378 843	
Absolutes Mehr	860 189 422	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 689 392 122</b>	<b>98.20 %</b>
Nein-Stimmen	26 520 860	1.54 %
Enthaltungen	4 465 861	0.26 %

#### 4.1.7 Herr Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 379 690	
Absolutes Mehr	860 189 846	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 684 473 119</b>	<b>97.91 %</b>
Nein-Stimmen	32 662 041	1.90 %
Enthaltungen	3 244 530	0.19 %

#### 4.1.8 Frau Ursula M. Burns

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 240	
Absolutes Mehr	860 190 621	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 561 242 623</b>	<b>90.75 %</b>
Nein-Stimmen	154 683 444	8.99 %
Enthaltungen	4 455 173	0.26 %

#### 4.1.9 Herr Kasper Rorsted

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Kasper Rorsted als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu :

Stimmen	1 720 381 240	
Absolutes Mehr	860 190 621	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 685 899 457</b>	<b>97.99 %</b>
Nein-Stimmen	31 096 927	1.81 %
Enthaltungen	3 384 856	0.20 %

#### 4.1.10 Herr Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Pablo Isla als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 010	
Absolutes Mehr	860 190 506	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 640 367 309</b>	<b>95.35 %</b>
Nein-Stimmen	75 490 543	4.39 %
Enthaltungen	4 523 158	0.26 %

#### 4.1.11 Frau Kimberly A. Ross

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Kimberly A. Ross als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 240	
Absolutes Mehr	860 190 621	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 691 427 109</b>	<b>98.32 %</b>
Nein-Stimmen	25 698 071	1.49 %
Enthaltungen	3 256 060	0.19 %

#### 4.1.12 Herr Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Dick Boer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 020	
Absolutes Mehr	860 190 511	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 687 008 197</b>	<b>98.06 %</b>
Nein-Stimmen	29 926 988	1.74 %
Enthaltungen	3 445 835	0.20 %

#### 4.1.13 Herr Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Dinesh Paliwal als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 378 540	
Absolutes Mehr	860 189 271	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 682 647 650</b>	<b>97.81 %</b>
Nein-Stimmen	32 492 881	1.89 %
Enthaltungen	5 238 009	0.30 %

#### 4.2 Wahl in den Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Frau Hanne Jimenez de Mora als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 650	
Absolutes Mehr	860 190 826	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 713 269 670</b>	<b>99.58 %</b>
Nein-Stimmen	2 179 781	0.13 %
Enthaltungen	4 932 199	0.29 %

#### 4.3 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

##### 4.3.1 Herr Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 300	
Absolutes Mehr	860 190 651	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 675 686 404</b>	<b>97.40 %</b>
Nein-Stimmen	39 342 301	2.29 %
Enthaltungen	5 352 595	0.31 %

#### 4.3.2 Frau Ursula M. Burns

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Frau Ursula M. Burns als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 375 900	
Absolutes Mehr	860 187 951	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 553 113 301</b>	<b>90.27 %</b>
Nein-Stimmen	160 610 890	9.34 %
Enthaltungen	6 651 709	0.39 %

#### 4.3.3 Herr Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Pablo Isla als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 900	
Absolutes Mehr	860 190 951	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 628 482 638</b>	<b>94.66 %</b>
Nein-Stimmen	85 321 175	4.96 %
Enthaltungen	6 578 087	0.38 %

#### 4.3.4 Herr Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Dick Boer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 900	
Absolutes Mehr	860 190 951	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 678 420 480</b>	<b>97.56 %</b>
Nein-Stimmen	35 670 947	2.07 %
Enthaltungen	6 290 473	0.37 %

#### 4.4 Wahl der Revisionsstelle

Nach einer Ausschreibung des Revisionsmandats beantragte der Verwaltungsrat die Wahl von Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2020.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 450	
Absolutes Mehr	860 190 726	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 699 966 083</b>	<b>98.82 %</b>
Nein-Stimmen	18 146 609	1.05 %
Enthaltungen	2 268 758	0.13 %

#### 4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 381 900	
Absolutes Mehr	860 190 951	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 702 297 073</b>	<b>98.95 %</b>
Nein-Stimmen	15 284 390	0.89 %
Enthaltungen	2 800 437	0.16 %

## 5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2020 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2021, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten, aber ausschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats) von CHF 10 Millionen, wovon ungefähr CHF 4 Millionen in bar, CHF 5.5 Millionen in Nestlé AG Aktien (während einem Zeitraum von 3 Jahren gesperrt) und CHF 0.5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 351 440	
Absolutes Mehr	860 175 721	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 642 483 129</b>	<b>95.47 %</b>
Nein-Stimmen	70 289 371	4.09 %
Enthaltungen	7 578 940	0.44 %

## 5.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2021 bis 31. Dezember 2021, einer maximalen Gesamtvergütung für die 12 Mitglieder der Konzernleitung, einschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats, von CHF 55 Millionen, wovon ungefähr CHF 14 Millionen als Grundgehalt, CHF 19 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf der Erreichung des maximalen Zielwerts), CHF 14 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Marktwert bei Zuteilung), CHF 4 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 4 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 354 890	
Absolutes Mehr	860 177 446	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 572 722 189</b>	<b>91.42 %</b>
Nein-Stimmen	137 871 727	8.01 %
Enthaltungen	9 760 974	0.57 %

## 6 Kapitalherabsetzung

Der Verwaltungsrat beantragte die Herabsetzung des Aktienkapitals von CHF 297 600 000 um CHF 9 500 000 auf CHF 288 100 000 durch Vernichtung von 95 000 000 eigenen Aktien, die im Rahmen der Aktienrückkaufprogramme zurückgekauft wurden, die Feststellung des Ergebnisses des Prüfungsberichts der Revisionsstelle, der bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger trotz Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind, und die Anpassung von Artikel 3 der Statuten wie folgt:

«Artikel 3 Aktienkapital

Das Aktienkapital von Nestlé beträgt CHF 288 100 000 (zweihundertachtundachtzig Millionen einhunderttausend Schweizer Franken), eingeteilt in 2 881 000 000 voll einbezahlte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10.»

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 720 379 235	
Absolutes Mehr	860 189 618	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 703 372 495</b>	<b>99.01 %</b>
Nein-Stimmen	12 023 867	0.70 %
Enthaltungen	4 982 873	0.29 %

Schluss der ordentlichen Generalversammlung: 14.55 Uhr